



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

T.C.
TUZLA BELEDİYESİ
2025 YILI
KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

İçindekiler

1) OCAK – HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	3
1.1 BÜTÇE GİDERLERİ	3
1.1.1 PERSONEL GİDERLERİ	4
1.1.2 SOSYAL GÜVENLİK KURUMU DEVLET PRİMİ GİDERLERİ.....	5
1.1.3 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ.....	5
1.1.4 FAİZ GİDERLERİ	5
1.1.5 CARİ TRANSFERLER.....	5
1.1.6 SERMAYE GİDERLERİ.....	6
1.1.7 YEDEK ÖDENEK	6
1.2 BÜTÇE GELİRLERİ	6
1.3 FİNANSMAN.....	8
2) TEMMUZ – ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER	8
2.1 BÜTÇE GİDERLERİ	8
2.1.1 PERSONEL GİDERLERİ	9
2.1.2 SOSYAL GÜVENLİK KURUMU DEVLET PRİMİ GİDERLERİ.....	10
2.1.3 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ.....	10
2.1.4 FAİZ GİDERLERİ	10
2.1.5 CARİ TRANSFERLER.....	10
2.1.6 SERMAYE GİDERLERİ.....	10
2.1.7 SERMAYE TRANSFERLERİ.....	10
2.1.8 YEDEK ÖDENEK	10
2.2 BÜTÇE GELİRLERİ	11
2.3 FİNANSMAN.....	12
2.4 TEMMUZ – ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK HEDEF VE FAALİYETLER.....	12
2.5 EKLER	19



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

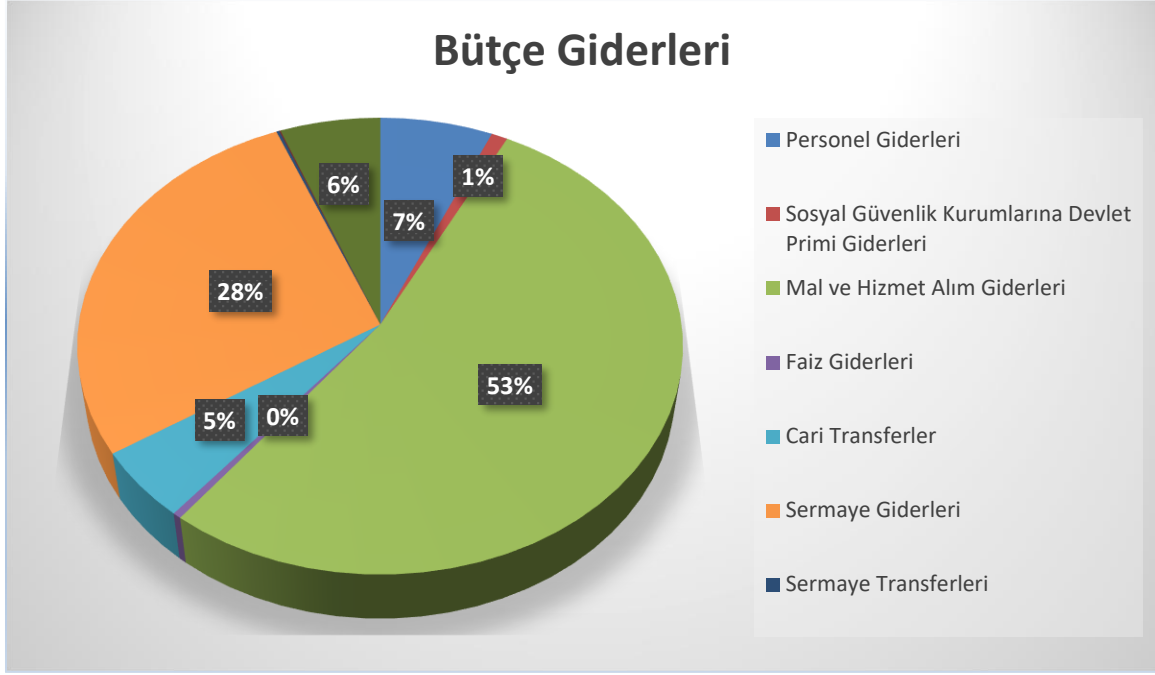
1) OCAK - HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

1.1 BÜTÇE GİDERLERİ

2025 Mali yılı bütçe büyüklüğümüz meclisimizden onaylanarak toplam 5.950.000.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Başlangıç ödeneklerinin yüzdesel dağılımları aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

EKONOMİK KOD VE ADI		ÖDENEK
01	Personel Giderleri	₺392.135.000,00
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	₺56.637.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	₺3.151.507.450,00
04	Faiz Giderleri	₺25.000.000,00
05	Cari Transferler	₺296.419.500,00
06	Sermaye Giderleri	₺1.663.801.050,00
07	Sermaye Transferleri	₺10.500.000,00
08	Borç Verme	₺4.000.000,00
09	Yedek Ödenekler	₺350.000.000,00
TOPLAM		₺5.950.000.000,00

T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU



2024 ve 2025 Yılları Ocak – Haziran Dönemi Bütçe Giderleri Gerçekleşmeleri başlıklı Tablo da (Ek:1) bütçe giderlerinin Ocak- Haziran dönemine ait gerçekleşmeleri 2024 ve 2025 yılları arasında karşılaştırmalı olarak yapılmıştır. Bu tabloda 2024 Mali Yılı Ocak – Haziran dönemi bütçe gider gerçekleşmeleri toplam 1.788.580.085,09 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılsonu gerçekleşmelerinin % 45,64 'ü Ocak–Haziran döneminde gerçekleşmiştir.

2025 Mali Yılı Ocak–Haziran dönemi için ilk altı aylık bütçe giderleri toplamı ise 2.084.135.125,71 TL olarak gerçekleşmiş olup, bu dönemde bütçenin kullanım oranı % 35,03 olmuştur. 2024 ve 2025 yılları Haziran sonu itibariyle gider gerçekleşme toplamaları karşılaştırıldığında % 16,52 oranında artış olduğu görülmektedir.

1.1.1 PERSONEL GİDERLERİ

Personel giderleri için 2025 yılı başında 392.135.000,00 TL ödenek ayrılmıştır.

2024 yılının ilk altı ayında 135.465.902,52 TL gider gerçekleşirken 2025 yılının ilk altı ayında % 76,49 oranında artışla 239.086.673,61 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı ayında % 39,64 iken, 2025 yılının ilk altı ayında ise % 60,97 olmuştur.



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

1.1.2 SOSYAL GÜVENLİK KURUMU DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri için 2025 yılı başında ₺56.637.000,00 ödenek ayrılmıştır.

2024 yılının ilk altı ayında 15.253.934,78 TL gider gerçekleşirken 2025 yılının ilk altı ayında % 59,64 oranında artışla 24.352.063,17 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı ayında % 40,44 iken, 2025 yılının ilk altı ayında ise % 43 olmuştur.

1.1.3 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

Mal ve Hizmet Alım Giderleri için 2025 yılı başında 3.151.507.450,00 TL ödenek ayrılmıştır.

2024 yılının ilk altı ayında 1.029.533.055,00 TL gider gerçekleşirken 2025 yılının ilk altı ayında % 49,31 oranında artış ile 1.537.202.155,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı ayında % 43,12 iken, 2025 yılının ilk altı ayında ise % 48,78 olmuştur.

1.1.4 FAİZ GİDERLERİ

Faiz Giderleri için 2025 yılı başında 25.000.000,00 TL ödenek ayrılmıştır.

2024 yılının ilk altı ayında 28.943.172,00 TL gider gerçekleşirken 2025 yılının ilk altı ayında %34,00 oranında azalış ile 19.099.925,49 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı ayında % 67,20 iken, 2025 yılının ilk altı ayında ise % 76,40 olmuştur.

1.1.5 CARİ TRANSFERLER

Cari Transferler için 2025 yılı başında 296.419.500,00 TL ödenek ayrılmıştır.

2024 yılının ilk altı ayında 102.868.896,03 TL gider gerçekleşirken 2025 yılının ilk altı ayında % 48,80 oranında azalış ile 52.607.685,12 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı ayında % 53,32 iken, 2025 yılının ilk altı ayında ise % 17,75 olmuştur.



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

1.1.6 SERMAYE GİDERLERİ

Sermaye Giderleri için 2025 yılı başında 1.663.801.050,00 TL ödenek ayrılmıştır.

2024 yılının ilk altı ayında 476.515.124,16 TL gider gerçekleşirken 2025 yılının ilk altı ayında % 57,90 oranında azalış ile 200.363.032,84 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı ayında % 52,04 iken, 2025 yılının ilk altı ayında ise % 12,04 olmuştur.

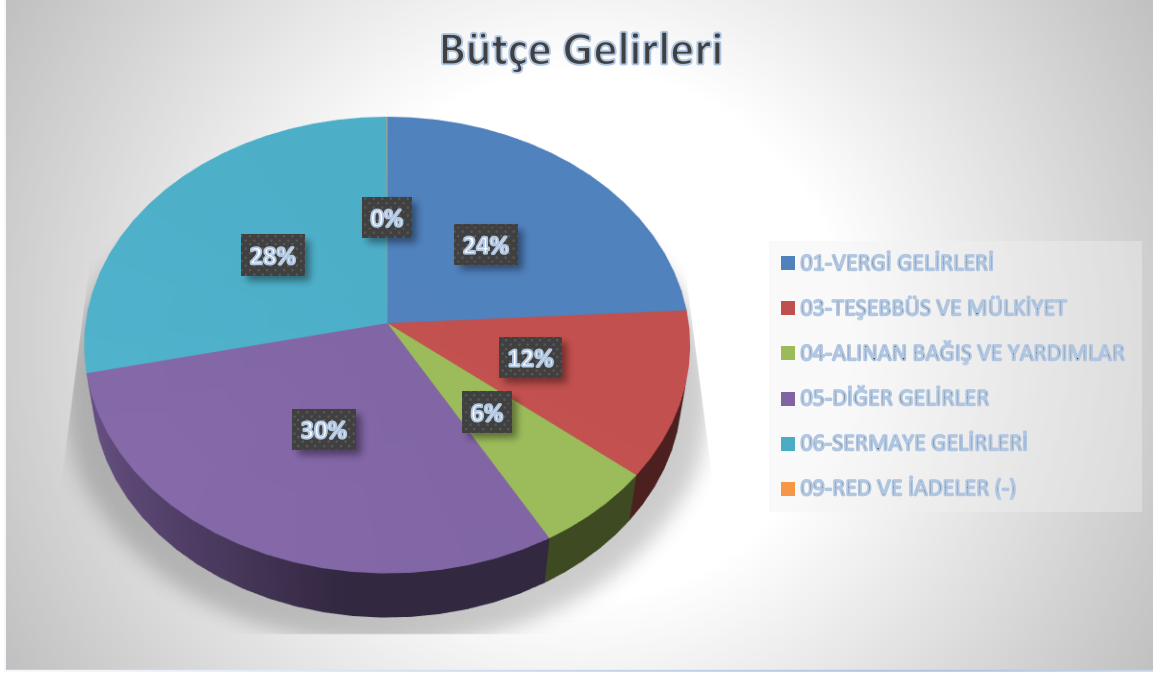
1.1.7 YEDEK ÖDENEK

Yedek Ödenek kalemi için 2025 yılı başında 350.000.000,00 TL ödenek ayrılmıştır. Yıl içi ihtiyaçlara göre kullanılacaktır.

1.2 BÜTÇE GELİRLERİ

EKONOMİK KOD VE ADI	2025 BÜTÇE
01-VERGİ GELİRLERİ	₺1.374.012.000,00
03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET	₺671.856.000,00
04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	₺340.050.000,00
05-DİĞER GELİRLER	₺1.694.330.000,00
06-SERMAYE GELİRLERİ	₺1.622.192.000,00
09-RED VE İADELER (-)	-₺2.440.000,00
GENEL TOPLAM	5.700.000.000,00

T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU



Belediyemiz tarafından 2024 mali yılı Ocak–Haziran dönemi gelir gerçekleştirmeleri incelendiğinde, ilgili dönemde toplam 1.254.947.706,70 TL bütçe geliri elde edilmiştir. Elde edilen bütçe gelirlerinin gerçekleşme dağılımları ise;

- Vergi gelirleri % 34,03
- Teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde % 13,27
- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler % 6,88
- Diğer gelirlerin % 29,88
- Red ve İadeler % 0,05 ve
- Sermaye gelirleri ise % 15,99 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında ise planlanan gelirin Ocak–Haziran döneminde gerçekleşme oranı % 34,24'tür. Toplam altı aylık dönemde tahsil edilen tutar ise bir önceki yılın aynı dönemine göre % 55,53 artarak 1.951.759.930,23 TL olmuştur.

Elde edilen bütçe gelirlerinin gerçekleşme dağılımları ise;

- Vergi gelirlerinde % 35,62
- Teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde % 19,14
- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler % 0,35
- Diğer gelirlerin % 33,86
- Red ve İadeler % 2,06 ve
- Sermaye Gelirleri ise % 13,09 olarak gerçekleşmiştir.

T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

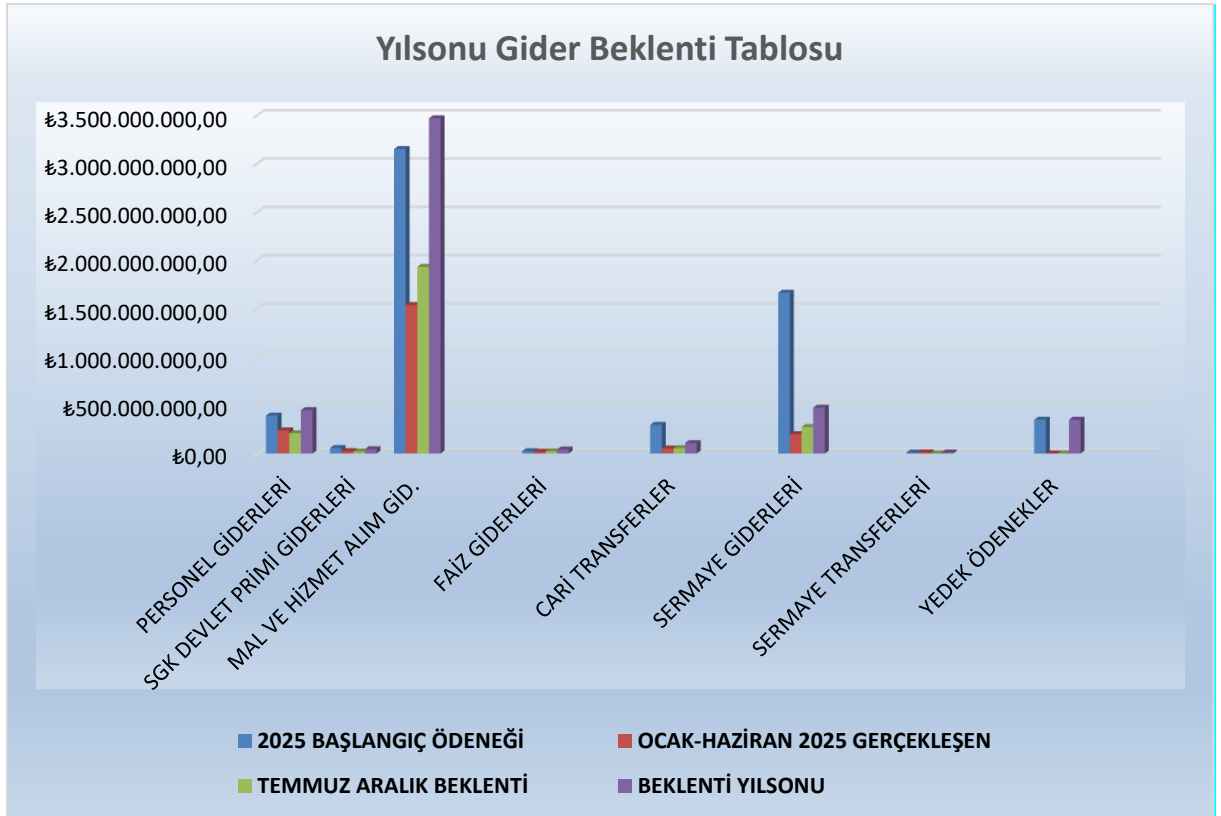
1.3 FİNANSMAN

Faaliyet maliyetlerinde beklenenin üzerinde artışlardan kaynaklı Belediyemizin mali finansmanının yönetiminde kullanılmak üzere kanuni sınırlar çerçevesinde 50.000.000,00 TL lik Belediye Meclisinden borçlanma yetkisi alınmış olup, 50.000.000,00 TL lik finansman kullanılmıştır.

2) TEMMUZ – ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

2.1 BÜTÇE GİDERLERİ

Ocak–Haziran 2025 döneminde 2.084.135.125,71 TL olan gerçekleşme rakamının Temmuz– Aralık 2025 döneminde yaklaşık 2.867.024.874,29TL ilave beklenti ile yılsonu 4.951.160.000,00 TL'yi bulması beklenmektedir. Toplam Bütçe Giderinin yılsonu gerçekleştirmelerinin 2025 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %83,21'ini bulacağı tahmin edilmektedir.





T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

EKONOMİK KODLAR	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN 2025 GERÇEKLEŞEN	TEMMUZ ARALIK BEKLENTİ	BEKLENTİ YILSONU	DEĞİŞİM %	PAY
PERSONEL GİDERLERİ	₺392.135.000,00	₺239.086.673,61	₺209.913.326,39	₺449.000.000,00	43,81%	10,37%
SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	₺56.637.000,00	₺24.352.063,17	₺20.647.936,83	₺45.000.000,00	23,37%	1,09%
MAL VE HİZMET ALIM GİD.	₺3.151.507.450,00	₺1.537.202.155,00	₺1.932.797.845,00	₺3.470.000.000,00	14,21%	64,46%
FAİZ GİDERLERİ	₺25.000.000,00	₺19.099.925,49	₺22.900.074,51	₺42.000.000,00	233,33%	1,19%
CARİ TRANSFERLER	₺296.419.500,00	₺52.607.685,12	₺56.052.314,88	₺108.660.000,00	10,34%	3,79%
SERMAYE GİDERLERİ	₺1.663.801.050,00	₺200.363.032,84	₺274.636.967,16	₺475.000.000,00	-17,77%	19,10%
SERMAYE TRANSFERLERİ	₺10.500.000,00	₺11.423.590,01	₺76.409,99	₺11.500.000,00	9,52%	0,23%
YEDEK ÖDENEKLER	₺350.000.000,00	₺0,00	₺0,00	₺350.000.000,00	0,00%	0,00%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	₺5.935.500.000,00	₺2.072.711.535,23	₺2.516.948.464,77	₺4.951.160.000,00	-23%	100%

2.1.1 PERSONEL GİDERLERİ

Ocak–Haziran 2025 döneminde 239.086.673,61 TL olan personel giderlerinin Temmuz–Aralık 2025 döneminde yaklaşık 209.913.326,39 TL ilave harcama ile 449.000.000 TL’yi bulması beklenmektedir. Personel Giderlerinin yılsonu beklenen toplam gerçekleşmedeki payının % 9,78 olacağı tahmin edilmektedir.



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

2.1.2 SOSYAL GÜVENLİK KURUMU DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

Ocak–Haziran 2025 döneminde 24.352.063,17 TL olan Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Temmuz– Aralık 2025 döneminde yaklaşık 20.647.936,83 TL ilave harcama ile 45.000.000 TL'yi bulması beklenmektedir. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderlerinin yılsonu beklenen toplam gerçekleşmedeki payının % 0,98 olacağı tahmin edilmektedir.

2.1.3 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

Ocak–Haziran 2025 döneminde 1.537.202.155,00 TL olan Mal ve Hizmet Alım Giderleri Temmuz– Aralık 2025 döneminde yaklaşık 1.932.797.845,00 TL ilave harcama ile 3.470.000.000,00 TL'yi bulması beklenmektedir. Mal ve Hizmet Alım giderlerinin yılsonu beklenen toplam gerçekleşmedeki payının % 64,46 olacağı tahmin edilmektedir.

2.1.4 FAİZ GİDERLERİ

Ocak–Haziran 2025 döneminde 19.099.925,49 TL olan Faiz Giderleri Temmuz– Aralık 2025 döneminde yaklaşık 22.900.074,51 TL ilave harcama ile 42.000.000,00 TL'yi bulması beklenmektedir. Faiz giderlerinin yılsonu beklenen toplam gerçekleşmedeki payının % 0,92 olacağı tahmin edilmektedir.

2.1.5 CARİ TRANSFERLER

Ocak–Haziran 2025 döneminde 52.607.685,12 TL olan Cari Transferler Temmuz– Aralık 2025 döneminde yaklaşık 56.052.314,88 TL ilave harcama ile 108.660.000,00 TL'yi bulması beklenmektedir. Cari Transferlerin yılsonu beklenen toplam gerçekleşmedeki payının % 2,37 olacağı tahmin edilmektedir.

2.1.6 SERMAYE GİDERLERİ

Ocak–Haziran 2025 döneminde 200.363.032,84 TL olan Sermaye Giderleri Temmuz– Aralık 2025 döneminde yaklaşık 274.636.967,16 TL'lik ilave harcama ile 475.000.000,00 TL'yi bulması beklenmektedir. Sermaye Giderlerinin yılsonu beklenen toplam gerçekleşmedeki payının % 19,10 olacağı tahmin edilmektedir.

2.1.7 SERMAYE TRANSFERLERİ

Ocak–Haziran 2025 döneminde 11.423.590,01 TL olan Sermaye Transferleri Temmuz – Aralık 2025 döneminde yaklaşık 76.409,99 TL'lik ilave harcama ile 11.500.000,00 TL yi bulması beklenmektedir. Sermaye Transferlerinin yılsonu beklenen toplam gerçekleşmedeki payının %0,23 olacağı tahmin edilmektedir.

2.1.8 YEDEK ÖDENEK

2025 bütçe dönemine ait 350.000.000,00 TL olan Yedek Ödenek Ocak– Aralık 2025 döneminde yaklaşık tamamı kullanılarak diğer harcama kalemlerinde ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara göre aktarılması tahmin edilmektedir.



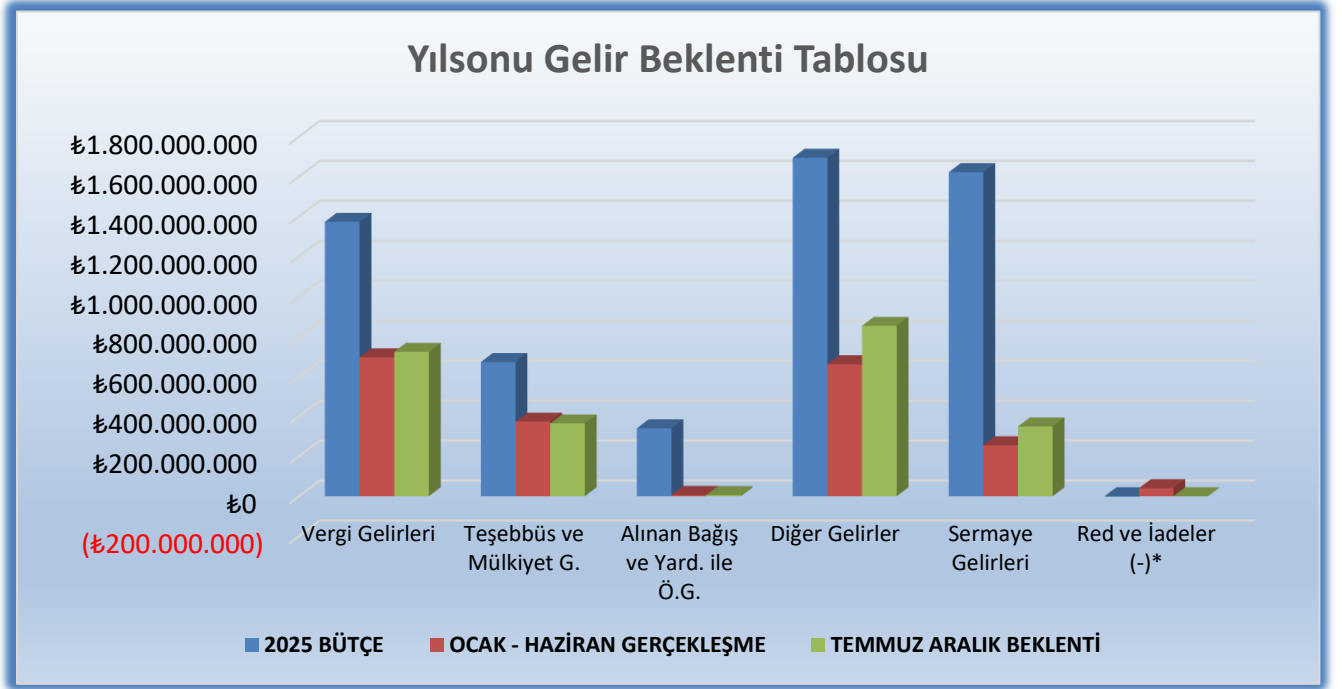
T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

2.2 BÜTÇE GELİRLERİ

2025 yılı bütçesinde öngörülen Bütçe gelirlerinin Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen **2.032.152.768,61** TL'lik net gelir toplamına karşılık Temmuz-Aralık döneminde ilave **1.398.847.231,39** TL tahsilat ile başlangıçta öngörülen bütçe gelirlerinin % 60,19 'ü yani **3.431.000.000,00** TL'ye ulaşılacağı beklenmektedir.

EKONOMİK KOD	2025 BÜTÇE	OCAK - HAZİRAN GERÇEKLEŞME	TEMMUZ ARALIK BEKLENTİ	TOPLAM	DEĞİŞİM %
Vergi Gelirleri	₺1.374.012.000	₺695.220.252,49	₺722.918.016,36	₺1.150.000.000,00	-16,30%
Teşebbüs ve Mülkiyet G.	₺671.856.000,00	₺373.486.346,35	₺364.460.577,78	₺531.000.000,00	-20,97%
Alınan Bağış ve Yard. İle Ö.G.	₺340.050.000,00	₺6.844.841,80	₺6.155.158,20	₺13.000.000,00	-96,18%
Diğer Gelirler	₺1.694.330.000,00	₺660.826.497,82	₺853.052.011,81	₺1.228.000.000,00	-27,52%
Sermaye Gelirleri	₺1.622.192.000,00	₺255.578.410,96	₺349.334.551,80	₺550.000.000,00	-66,10%
Red ve İadeler (-)*	-₺2.440.000,00	-₺40.196.419,19	-₺803.580,81	-₺41.000.000,00	1.780,33%
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	5.700.000.000,00	2.032.152.768,61	2.295.116.735,14	3.431.000.000,00	-39,81%

T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU



2.3 FİNANSMAN

Yılın ikinci altı ayında finansman kullanılmaması tahmin edilmektedir.

2.4 TEMMUZ – ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK HEDEF VE FAALİYETLER

HEDEFLER	FAALİYETLER
Afet bilinci ve çevresel duyarlılıkla kentsel dönüşümü gerçekleştirmek	Afet bilince ve riski konularında seminerler düzenlemek.
	Çeşitli birimlerle afete hazırlık tatbikatları yapmak
	Kentsel Dönüşüm kapsamında plan ve proje faaliyetlerinin yürütmek; eski yapıların güvenliğini artırmak için dönüşüm projeleri geliştirmek
	Tuzla'nın her mahallesine acil durum konteynerleri yerleştirerek hızlı müdahale kapasitesini artırmak



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

	Yerel gönüllüleri eğiterek, afet sonrasında acil müdahale ve yardımlaşma konularında halkı organize edecek ve afet sonrası çalışmalara katılacak ekipler oluşturmak.
Modern kent tasarımıyla yaşam kalitesini sürdürülebilir şekilde artırmak	Yeni sosyal tesislerin ekipmanlarını temin etmek
	Binalarda ve kamusal alanlarda enerji verimliliği ve su tasarrufuna yönelik uygulamaların teşvik etmek
	Ulaşım sisteminin modernizasyonunu sağlamak için projeler geliştirmek (toplu taşıma hatları, bisiklet yolları vb.).
İlçenin doğal şehir mimarisini koruyarak, imar planlarına uygun yapılar inşa etmek ve denetlemek	Halkın ve inşaat sektörünün imar planları hakkında bilgilendirilmesi için seminerler düzenlemek.
	İmar Uygulaması Çalışması. Düzenli Yapılaşabilecek Parsellerin Oluşturulması
	Yerel halkı doğal şehir mimarisi konusunda bilgilendirmek amacıyla bilgilendirici materyaller ve kampanyalar hazırlamak.
Doğal kaynakları koruyarak, yenilenebilir enerji ve atık yönetimini güçlendirmek	Atık ayrıştırma istasyonlarının sayısının artırılması ve mevcutların kapasitesinin yükseltilmesi
	Çevresel duyarlılığı artırmaya yönelik atölye çalışmaları organize etmek (örneğin, geri dönüşüm ve sürdürülebilir yaşam konularında).
	Geri dönüşüm kutularının sayısının artırılması ve belirgin yerlere konulması
	Kent Temizliğinin sağlanması
	Kompost uygulamalarının yaygınlaştırılması
	Okullarda ve mahallelerde geri dönüşüm eğitimleri verilmesi.
	Vatandaşları geri dönüşüm konusunda bilinçlendirme kampanyaları düzenlenmesi
Erişilebilir, sürdürülebilir ulaşım çözümleri geliştirmek	Öğrencilere ücretsiz ulaşım hizmeti sağlanması



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

	Engelli erişimine uygun ulaşım projelerinin gerçekleştirilmesi
	Yaya kaldırımlarını iyileştirilmesi
Tuzla'yı yeşil alanları bol, sosyal donatıları güçlü, güvenli ve sağlıklı bir yaşam merkezi haline getirmek	Acil durum ve güvenlik projelerinin geliştirilmesi (güvenlik kameraları, aydınlatma vb.)
	Yeni Yeşil Alanların Oluşturulması
	Parkları iyileştirerek, bakım ve onarımların yapılması
	Çocuklar için oyun alanları oluşturulması
	Parklar, çocuk oyun alanları, dinlenme alanları ve spor tesisleri gibi sosyal donatı projeleri geliştirip hayata geçirmek.
	Yeşil alanların korunması için bilinçlendirme çalışmalarının yapılması
	Yürüyüş ve bisiklet yollarının iyileştirilmesi ve genişletilmesi
Belediye personelinin memnuniyetini ve verimliliğini artırmak	Çalışan Memnuniyeti Anketlerinin Yapılması
	Çalışanlara Yönelik Sağlık Programları Düzenlenmesi (spor, beslenme vb.)
	Mesleki ve Kişisel Eğitim Programlarının düzenlenmesi
	Personele işin gerekliliğine uygun kıyafet, teçhizat vb. temin etmek
	Sağlıklı Çalışma Ortamının (Fiziksel, psikolojik vb.) oluşturulması
	Sosyal Etkinlik ve Takım Aktiviteleri Yapılması
Katılımcılık anlayışı ile kurumsal iletişimi ve kapasitesini artırmak	Halk toplantıları ve çalıştaylar düzenlenmesi
	Her türlü sorun, öneri ve taleplerin iletilebileceği bir iletişim hattı oluşturarak anlık geri bildirim sağlanması
	Yerel topluluklar, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşların karar alma süreçlerine düzenli olarak dahil edilmesi. Yapılan anketler ile ölçümler yapılması
Finansal sürdürülebilirliği artırmak	Gelir artırıcı faaliyetlerin yapılması



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

	Bütçeleri sıkı bir şekilde takip edilmesi ve harcamaları kontrol altında tutulması
	Şeffaflık için yıllık raporlar yayınlanması
Kurum içi hizmet kalitesini arttırmak ve ulusal/uluslararası işbirliklerini güçlendirmek	Belediye adına dava ve icra dosyalarının takibi ve hukuki danışmanlık yapılması
	Belediyenin hizmet binalarında ihtiyaç duyulan hizmetlerin (temizlik, güvenlik, mal/malzeme alımı, abonelik, ulaşım, araç tamir-bakım, vb) yürütülmesi
	Evrak Takip Sistemi Yönetilmesi
	İlgili Mevzuat çerçevesinde, ön inceleme süreçleri ile Belediye Başkanı'nın onayı doğrultusunda, birimlerin faaliyetlerinin ve hesaplarının mali ile hukuki açıdan uygunluğunu titizlikle gözden geçirme, denetim ve teftiş işlemlerini gerçekleştirilmesi
	Kalite çalışmaları için danışmanlık ve denetim faaliyetlerinin yapılması
Kültürel, spor, sanat ve sosyal etkinlikleri ve alanları arttırmak	Gençlik merkezlerindeki sanat, spor ve sosyal konularında atölye, kurs ve seminerlerin düzenlenmesi, bu kapsamda eğitim alan öğrencilere kırtasiye hizmeti sunulması.
	Gençlik ve spor etkinliklerine ev sahipliği yapabilecek yeni tesisler ve mevcut spor salonlarının iyileştirilmesi, etkinlikler ve kurslar için uygun hale getirilmesi.
	Mevcut kültür merkezleri ve açık hava alanlarının iyileştirilmesi, etkinlikler için uygun hale getirilmesi ve her yıl tekrarlanan ve geniş kitlelere hitap eden kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin düzenlenmesi (festivaller, yarışmalar, konserler, sergiler).
	Mevcut sosyal tesislerin iyileştirilmesi etkinlikler için uygun hale getirilmesi
Eğitim materyallerini çeşitlendirerek, ulaşılabilir eğitim fırsatları yaratmak	Eğitime erişimi kolaylaştırmak için bir online eğitim platformu oluşturulması ve burada çeşitlendirilmiş eğitim materyalleri sunulması
	Farklı yaş gruplarına yönelik basılı ders kitapları, kılavuzlar, çalışma kitapları ve broşürlerin hazırlanması ve dağıtılması



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

	Her yıl tekrarlanan ve geniş kitlelere hitap eden spor etkinliklerinin düzenlenmesi ve yurtiçi ve yurtdışı düzenlenen spor müsabakalarına sporcuların katılımının sağlanması (festivaller, yarışmalar vb. diğer spor programları).
	Ulaşılabilirliği artırmak amacıyla eğitim materyallerini içeren bir mobil uygulama geliştirerek herkesin her yerden bu materyallere erişebilmesinin sağlanması
Erişilebilir ve kaliteli sağlık hizmetlerini yaygınlaştırmak	Sokak hayvanlarının sahiplendirilmesini teşvik etmek amacıyla düzenli sahiplendirme kampanyaları ve etkinlikler düzenlenmesi
	Engelleri Beraber Aşıyoruz
	Gençlik ve Spor konusunda kurs, müsabaka ve seminerlerin düzenlenmesi.
	Mevcut sağlık merkezlerinde iyileştirme çalışmaları yaparak, hizmet kalitesini artırmak ve daha fazla kişiye hizmet verebilir hale getirmek için faaliyetlerin iyileştirilmesi
	Mevcut vektörle mücadele hizmet kalitesini artırarak çevre ve halk sağlığı açısından daha güvenli alanlar oluşturması
	Sağlık desteğine ihtiyacı olan hastalara yönelik evde sağlık hizmeti verilmesi
	Sokak hayvanlarının tedavi, bakım ve barınma ihtiyaçlarını karşılayacak modern bir barınak ve rehabilitasyon merkezi inşa etmek



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

	Sokak hayvanlarının üremesini kontrol altına almak ve hastalıkların yayılmasını önlemek amacıyla yürütülen rehabilitasyon hizmetlerinin kalitesini arttırmak, Nakillerini sağlamak ve sağlıklı hayvanların yaşamlarına devam etmesi için bakım ve besleme faaliyetleri yürütülmesi
	Vatandaştan ve kurumlardan gelen taleplere daha iyi hizmet verilmesi için birim içinde(ofis hizmetleri)hızlı değerlendirilip sonuçlandırılması
	Yaşlı ve Bakıma muhtaç kişilere verilen hizmetin arttırılması
Gençler, çocuklar, kadınlar ve dezavantajlı bireyler için belediye hizmetlerini geliştirerek toplumsal bağları güçlendirmek	Çocuklar için güvenli oyun alanları, eğitim merkezleri ve yaratıcı atölyeler oluşturarak onların sosyal gelişiminin desteklenmesi
	Dezavantajlı bireylerin işgücüne katılımını artırmak için mesleki eğitim kursları düzenlemesi ve iş bulma olanaklarının artırılması
	Engelli yaşlı ve bakıma muhtaç kişilerin evlerinin temizlenmesi
	Gençlere yönelik kültürel etkinlikler, atölyeler, spor turnuvaları ve sanatsal faaliyetler düzenleyerek sosyal katılımın teşvik edilmesi
	Gençlere yönelik spor turnuvaları düzenleyerek sosyal katılımın teşvik edilmesi
	Hoş Geldin Bebek ve Tuzla'ya Hoş Geldin Ziyaretleri yapılması
	İlçemiz genelindeki okulların eğitim ortamının iyileştirilerek refah seviyesinin ve eğitim kalitesinin arttırılması
	Kadınlara ve dezavantajlı bireylere yönelik eğitim, psikolojik danışmanlık ve sosyal destek hizmetleri sunan merkezlerin açılması



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

	Toplumsal farklı kesimlerinin katılımını artırmak ve toplumsal cinsiyet eşitliği, sosyal adalet gibi konularda farkındalık yaratmak amacıyla kampanyalar düzenlenmesi
İstihdamı ve girişimciliği artırarak ilçenin ekonomisine destek olmak	Büyük İstihdam Fuarı Organizasyonu ve lokal kariyer günleri yapılması
	İlçede girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve yeni işletmelerin kurulmasını teşvik etmek amacıyla girişimcilik eğitimleri düzenlenmesi
	Kadın girişimcilerin iş dünyasına katılımını teşvik etmek amacıyla kadın girişimcilere özel finansal destekler, mentorluk programları ve network etkinlikleri düzenlenmesi.
	Yeni girişimcilerin ürün ve hizmetlerini tanıtabileceği, iş dünyası ile buluşabileceği girişimcilik fuarları ve etkinlikler düzenlenmesi
Yoksullukla mücadele için uygulanabilir çalışmalar yapmak	Cenaze sahipleri ile dayanışma çalışmaları
	Dezavantajlı, ihtiyaç sahibi aile ve bireyler ile ilköğretim, orta, lise, yüksek öğrenim ve özel eğitim öğrencileri olan ailelere ekonomik destek ile eğitim materyali sağlanması
	İhtiyaç sahibi ailelerinin gıda ve temel ihtiyaç malzemesi alımını sağlayacak sosyal yardım kartlarının dağıtılması
	Maddi durumu yetersiz hanelere düzenli gıda, giysi ve temel ihtiyaç yardımı sağlanması
	Şehitler haftası, Dünya Engelliler Günü, Yetimler Haftası, Ramazan ayı etkinlikleri vb. günlerde iftar, etkinlik, piknik, yemek vb. sosyal sorumluluk faaliyetleri
	Taziye Hizmetleri kapsamında yapılan yardımların (Taziye çadırı, İçecek, yiyecek, masa ve sandalye vb.) devamlılığının sağlanması
	Yoksul hanelerdeki bireylerin işgücüne katılımını artırmak amacıyla ücretsiz mesleki eğitim kurslarının düzenlenmesi

Emre BAŞ

Mali Hizmetler Müdürü V.



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

2.5 EKLER

EK:1 BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

T.C.																					
İSTANBUL İLİ																					
TUZLA BELEDİYESİ																					
EK-1 BÜTÇE GİDERLERİ GELİŞİMİ																					
Bütçe Gideri	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 KESİNTİLİ BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME		ARTIŞ ORANI %	OCAK- HAZİRAN		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİN	
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025		
01-PERSONEL	341.782.576,20	392.135.000,00	25.056.910,51	34.601.149,52	21.651.421,50	34.895.937,71	21.428.450,30	41.700.821,01	21.973.424,73	41.631.582,79	18.037.731,86	38.741.882,74	27.317.963,50	47.515.299,84	135.465.902,52	239.086.673,61	76,49	39,64	60,97	449.000.000,00	
MEMURLAR	238.674.204,70	244.024.000,00	15.383.317,47	25.067.449,51	14.422.304,00	25.262.557,24	13.673.580,90	29.206.408,64	15.829.855,04	29.856.350,47	11.562.582,33	25.015.147,42	18.796.381,60	37.275.802,14	89.668.001,46	171.683.715,42	91,47	37,57	70,36	325.000.000,00	
SOZLESMELİ	75.910.726,27	122.280.000,00	5.531.080,32	8.503.124,90	4.892.288,21	8.351.579,00	4.867.822,44	10.063.445,60	4.784.150,07	10.547.512,71	5.187.506,76	10.431.815,57	4.695.503,26	8.954.262,36	29.958.351,06	56.851.740,14	88,77	39,47	46,49	105.000.000,00	
İŞÇİLER	23.691.437,59	19.364.000,00	3.762.436,61	862.585,79	1.914.944,86	837.941,13	2.466.612,53	1.797.419,16	1.109.913,29	1.029.136,70	842.252,31	2.948.914,89	3.608.026,28	922.765,34	13.704.185,88	8.398.763,01	-38,70	57,84	43,37	15.000.000,00	
GECİCİ	1.880.367,71	2.910.000,00	208.772,83	167.989,32	240.155,17	191.205,36	251.491,60	187.337,04	249.506,33	187.337,05	246.105,90	190.652,75	218.052,37	205.573,40	1.414.084,20	1.130.094,92	-20,00	75,20	38,83	2.000.000,00	
DİĞER	1.625.839,94	3.555.000,00	171.303,28	0,00	181.729,23	252.654,98	168.962,85	446.210,57	11.245,86	199.284,50	155.352,11	0,00	0,00	156.896,60	721.279,92	1.022.360,12	41,74	44,36	28,74	2.000.000,00	
02-DEVLET PRIM	37.715.772,51	56.637.000,00	3.347.645,99	3.347.979,15	2.287.168,15	4.152.583,55	2.367.846,49	4.591.816,05	2.302.513,83	4.731.531,87	2.230.967,37	4.010.455,60	2.717.793,35	3.517.696,95	15.253.934,78	24.352.063,17	59,64	40,44	43,00	45.000.000,00	
MEMURLAR	21.511.630,32	33.367.000,00	1.508.498,74	1.996.993,40	1.516.258,86	2.782.111,46	1.351.114,15	2.640.701,08	1.526.322,17	2.883.581,16	1.515.844,78	1.962.161,91	1.430.772,61	1.885.898,26	8.848.611,31	14.251.447,27	61,06	41,13	42,72	33.000.000,00	
SOZLESMELİ	12.575.568,84	17.884.000,00	1.445.069,26	1.168.768,73	589.946,74	1.193.214,58	578.047,23	1.564.279,41	556.537,58	1.634.994,76	540.679,25	1.640.821,19	546.788,07	1.334.759,15	4.257.068,13	8.536.837,82	100,50	33,85	47,73	10.000.000,00	
İŞÇİLER	3.628.573,35	5.391.000,00	394.077,59	182.217,02	180.962,55	177.257,51	438.685,11	386.835,56	219.654,08	212.955,95	174.843,34	407.472,50	740.232,67	197.039,54	2.148.255,34	1.563.778,08	-27,20	59,20	29,01	2.000.000,00	
03-MAL VE	2.387.726.456,00	3.151.507.450,00	114.595.222,81	260.698.591,53	73.858.642,80	251.409.585,19	215.263.996,00	213.499.834,87	243.211.931,60	264.641.380,60	168.930.878,92	252.203.154,62	213.672.383,00	294.749.608,60	1.029.533.055,00	1.537.202.155,00	49,31	43,12	48,78	3.470.000.000,00	
ÜRİTIME	219.056.762,80	179.300.000,00	502.849,72	0,00	16.099.759,20	1.332.033,30	21.167.251,20	1.960.482,01	21.797.814,83	4.315,48	11.573.972,06	11.393.669,81	19.814.166,90	16.289.383,01	90.955.814,07	30.979.883,61	-65,90	41,52	17,28	70.000.000,00	
TUKETİME	279.097.558,40	466.078.500,00	4.732.070,25	6.774.810,42	18.981.942,90	12.928.653,40	30.345.880,80	17.013.802,60	29.992.091,26	6.536.629,25	11.905.456,85	28.007.592,47	12.359.311,60	30.674.365,80	108.316.753,88	101.935.853,94	-5,89	38,81	21,87	246.000.000,00	
YOLLUKLAR	83.787,47	4.417.000,00	13.425,50	62.959,83	0,00	0,00	28.494,00	0,00	0,00	0,00	-12.307,90	19.537,00	0,00	0,00	32.962,50	79.145,93	140,10	39,34	1,79	200.000,00	
GÖREV	10.567.777,02	15.380.000,00	395.716,55	157.297,09	119.610,53	730.532,94	159.414,39	547.114,29	284.147,07	112.852,53	181.626,99	497.953,56	136.647,31	3.330.694,90	1.276.162,84	5.376.445,31	321,30	12,08	34,96	12.000.000,00	
HİZMET	1.750.174.593,00	2.439.491.950,00	104.720.395,31	248.295.973,93	33.358.403,90	231.469.927,87	143.153.890,00	190.891.750,20	163.865.944,10	254.929.557,40	143.160.335,37	210.193.452,28	177.648.796,00	244.185.844,20	765.907.765,63	1.379.966.505,00	80,17	43,76	56,57	3.110.000.000,00	
TEMSİL VE	46.671.660,84	9.000.000,00	3.766.645,00	503.316,00	1.805.975,00	2.277.184,32	7.299.822,21	0,00	18.886.701,00	2.766.103,15	579.543,82	629.464,00	2.476.442,69	0,00	34.815.129,72	6.176.067,47	-82,20	74,60	68,62	8.000.000,00	
MENKUL	50.518.561,43	27.840.000,00	446.920,48	64.552,00	2.979.151,16	53.600,00	11.887.936,80	3.058.191,77	7.681.389,72	291.922,78	1.512.744,03	1.493.330,40	1.184.081,33	269.320,68	25.692.223,60	5.230.917,63	-79,60	50,86	18,79	14.800.000,00	
GAYRİMENKUL	31.555.754,06	9.400.000,00	17.200,00	4.839.682,26	513.800,00	2.617.653,36	1.249.800,00	0,00	703.843,56	0,00	17.199,80	0,00	34.400,00	0,00	2.536.243,36	7.457.335,62	194,00	8,04	79,33	9.000.000,00	
TEDAVİ VE	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04-FAİZ GİDERİ	43.069.139,57	25.000.000,00	2.150.875,83	2.048.454,41	2.123.633,03	2.014.037,82	2.034.426,67	3.448.079,94	18.345.712,21	3.926.883,40	2.241.579,01	3.836.617,24	2.046.945,25	3.825.852,68	28.943.172,00	19.099.925,49	-34,00	67,20	76,40	42.000.000,00	
DİĞER İC BORÇ	43.069.139,57	25.000.000,00	2.150.875,83	2.048.454,41	2.123.633,03	2.014.037,82	2.034.426,67	3.448.079,94	18.345.712,21	3.926.883,40	2.241.579,01	3.836.617,24	2.046.945,25	3.825.852,68	28.943.172,00	19.099.925,49	-34,00	67,20	76,40	42.000.000,00	
05-CARİ	192.933.988,30	296.419.500,00	4.115.090,50	10.249.604,99	14.441.079,70	3.290.425,45	24.442.627,40	9.095.075,78	30.939.827,72	7.931.208,17	18.324.631,66	9.440.664,94	10.605.638,90	12.600.705,79	102.868.896,03	52.607.685,12	-48,80	53,32	17,75	108.660.000,00	
GÖREV	858.138,87	4.200.000,00	0,00	858.138,87	0,00	5.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	863.988,87	0,00	0,00	20,57	0,00	
HAZINE	2.465.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	667.300,00	0,00	219.117,87	0,00	886.417,87	0,00	0,00	35,96	1.860.000,00	
KAR AMACI	9.079.607,17	21.397.000,00	136.714,09	682.354,53	874.637,84	1.242.214,26	109.151,85	178.629,56	6.486.040,97	125.832,31	148.938,17	138.791,50	103.320,69	266.638,97	7.858.803,61	2.634.461,13	-66,40	86,55	12,31	5.500.000,00	
HANE HALKINA	168.797.872,80	253.357.500,00	3.978.376,41	6.946.776,65	11.226.027,40	2.042.361,19	23.219.681,20	7.176.246,70	23.403.887,67	6.521.372,75	17.268.161,23	7.218.333,72	9.892.788,58	10.386.266,26	88.988.922,63	40.291.357,27	-54,70	52,72	15,90	84.600.000,00	
GEÜRLERDEN	15.056.508,34	15.000.000,00	0,00	1.762.334,94	2.340.414,46	0,00	1.113.794,31	1.740.199,52	1.049.899,08	1.284.003,11	907.532,26	1.416.239,72	609.529,68	1.728.682,69	6.021.169,79	7.931.459,98	31,73	39,99	52,88	16.700.000,00	
06-SERMAYE	915.664.295,20	1.663.801.050,00	118.765.450,37	109.583.179,74	87.995.214,50	5.948.524,05	115.051.335,00	6.473.718,60	106.863.948,80	12.919.308,22	692.333,75	51.781.349,04	47.146.841,30	13.656.953,19	476.515.124,16	200.363.032,84	-57,90	52,04	12,04	475.000.000,00	
MAMUL MAL	42.918.856,72	407.660.000,00	0,00	869.873,00	1.082.234,00	1.107.303,57	845.633,33	7.858.389,60	12.669.120,22	0,00	0,00	7.583.980,00	0,00	5.332.009,73	9.835.566,17	27.512.977,28	179,70	22,92	6,75	65.000.000,00	
MENKUL	1.365.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	927.000,00	99.600,00	0,00	99.600,00	927.000,00	0,00	0,00	46,35	2.000.000,00	
GAYRİ MADDİ	5.743.116,40	10.095.000,00	285.300,00	0,00	464.342,40	355.200,00	2.011.740,00	3.757.294,80	42.000,00	41.472,00	155.646,00	1.174.604,51	623.250,00	2.959.028,40	5.951.821,31	101.101.51,52	58,96	14,00	58,96	14.000.000,00	
GAYRİMENKUL	47.010.296,63	48.583.000,00	49.500,00	0,00	403.171,19	2.081.389,57	1.313.252,47	0,00	0,00	0,00	536.687,75	0,00	144.788,64	0,00	1.134.147,58	3.394.642,04	199,30	2,41	6,99	8.000.000,00	
GAYRİMENKUL	814.314.295,50	170.100.000,00	118.430.650,37	39.398.140,20	86.257.828,00	2.152.500,48	111.932.291,00	0,00	98.963.559,22	0,00	0,00	26.877.910,69	46.902.452,70	1.194.000,00	462.486.782,01	69.622.551,37	-84,90	56,79	40,93	165.000.000,00	
MENKUL	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00																	



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

EK:2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

T.C.																				
İSTANBUL İLİ																				
TUZLA BELEDİYESİ																				
EK-2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ																				
Bütçe Geliri	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BÜTÇE	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORAN %	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME ORANI		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHHİMİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
01-Vergi Gelirleri	851.162.203,73	1.374.012.000,00	29.553.772,83	48.796.144,98	33.223.800,70	113.431.845,97	51.924.662,51	54.061.443,32	24.435.472,00	63.006.019,40	195.912.079,79	271.755.245,52	92.032.195,66	144.169.553,21	427.081.983,64	695.220.252,49	62,78	50,18	50,60	1.150.000.000,00
Mülkiyet Üzerinden	413.890.330,80	630.802.000,00	14.446.582,54	22.055.293,38	9.372.151,64	19.053.021,17	15.367.440,83	22.514.689,15	10.316.235,00	29.657.033,40	167.219.384,92	145.287.212,23	12.020.254,42	84.273.343,98	228.742.049,35	322.840.593,35	41,14	55,27	51,18	590.000.000,00
Dahilde Alınan Mal	144.395.658,44	238.333.000,00	10.886.166,36	18.928.448,07	10.236.788,18	12.769.550,44	10.849.205,01	12.759.206,97	11.740.522,00	14.775.588,50	17.068.760,02	29.962.286,42	9.536.892,49	13.994.186,18	70.318.334,41	103.189.266,58	46,75	48,70	43,30	180.000.000,00
Harcılar	292.876.214,49	504.877.000,00	4.221.023,93	7.812.403,53	13.614.860,88	81.609.274,36	25.708.016,67	18.787.547,20	2.378.714,80	18.573.397,50	11.623.934,85	96.505.746,87	70.475.048,75	45.902.023,05	128.021.599,88	269.190.392,56	110,27	43,71	53,32	380.000.000,00
03-Tesebbüs ve	377.286.414,25	671.856.000,00	18.690.695,96	42.094.757,15	29.806.015,50	49.063.808,06	23.324.583,35	49.382.597,70	48.734.889,00	98.607.571,80	56.598.436,09	72.297.118,49	-10.615.198,30	62.040.493,14	166.539.422,22	373.486.346,35	124,26	44,14	55,59	531.000.000,00
Mal ve Hizmet Satış	291.120.934,40	154.770.000,00	16.118.701,34	6.164.992,00	19.608.848,86	8.626.393,67	21.635.084,58	44.357.617,06	46.256.114,00	69.414.845,60	45.764.019,57	27.524.594,85	-12.643.441,47	20.495.225,25	136.739.327,63	176.583.668,46	29,14	46,97	114,09	430.000.000,00
Kurumlar Hasılatı	42.948.989,40	470.570.000,00	1.920.282,81	34.312.391,14	769.037,44	25.169.396,73	886.474,03	3.988.514,67	1.887.581,20	27.755.998,30	1.063.610,95	43.531.128,45	1.704.479,05	26.686.698,69	8.231.465,52	161.444.128,00	1.861,30	19,17	34,31	30.000.000,00
Kira Gelirleri	43.166.568,40	46.400.000,00	651.711,81	1.617.374,01	9.378.207,15	15.268.017,66	803.024,74	1.036.465,97	591.193,63	1.436.727,86	9.770.805,57	1.241.395,19	323.764,12	14.858.569,20	21.518.707,02	35.458.549,89	64,78	49,85	76,42	71.000.000,00
Diger Tesebbüs ve	49.922,05	0,00	0,00	0,00	49.922,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.922,05	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00
04-Alınan Bağış ve	93.423.860,14	340.050.000,00	46.425.229,14	225.976,70	519.587,24	1.094.064,09	32.889.585,64	905.476,53	4.123.906,40	1.016.817,02	1.001.119,85	2.238.815,75	1.439.016,86	1.363.691,71	86.398.445,21	6.844.841,80	-92,08	92,48	2,01	13.000.000,00
Merkezi Yönetim	7.834.261,77	11.200.000,00	1.423.864,14	225.976,70	519.587,24	799.605,16	265.443,40	905.476,53	989.631,23	1.016.817,02	1.001.119,85	311.786,35	811.256,86	1.363.691,71	5.010.902,72	4.623.353,47	-7,73	63,96	41,28	8.000.000,00
Kurumlardan ve	84.961.838,37	327.000.000,00	45.001.365,00	0,00	0,00	294.458,93	32.624.142,24	0,00	3.134.275,20	0,00	0,00	1.927.029,40	0,00	0,00	80.759.782,49	2.221.488,33	-97,25	95,05	0,68	3.500.000,00
Proje Yardımları	627.760,00	1.850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	627.760,00	0,00	627.760,00	0,00	0,00	100,00	0,00	1.500.000,00
05-Diger Gelirler	949.812.488,85	1.694.330.000,00	78.491.529,93	104.709.048,00	61.217.712,80	119.014.873,17	65.173.072,22	108.602.986,27	50.797.040,00	87.909.527,70	56.790.059,37	127.605.300,91	62.478.573,31	112.984.761,69	374.947.988,19	660.826.497,82	76,24	39,48	39,00	1.228.000.000,00
Faiz Gelirleri	11.151.862,44	15.960.000,00	1.343.833,16	1.130.090,99	1.426.387,74	1.274.163,67	319.055,24	1.096.189,23	587.865,80	607.934,16	676.531,90	1.161.630,89	891.010,37	757.941,97	5.244.684,21	6.027.950,91	14,93	47,03	37,77	12.000.000,00
Kisi ve Kurumlardan	866.070.279,61	1.601.805.000,00	73.472.558,62	90.036.736,21	56.198.092,05	79.889.237,69	61.265.751,19	91.432.866,42	47.259.382,00	70.275.160,70	49.429.646,02	112.742.943,32	55.638.366,49	101.108.842,73	343.263.796,99	545.485.787,09	58,91	39,63	34,05	997.000.000,00
Para Cezaları	55.115.242,52	51.300.000,00	3.077.463,98	13.339.137,50	2.275.510,85	37.121.945,12	2.042.160,59	15.598.131,56	1.912.076,10	15.761.364,00	5.684.907,27	12.890.015,44	1.739.875,35	10.510.424,81	16.731.994,15	105.221.018,50	528,86	30,36	205,11	210.000.000,00
Diger Çeşitli Gelirler	17.475.104,28	25.265.000,00	597.674,17	203.083,30	1.317.722,16	729.526,69	1.546.105,20	475.799,06	1.037.716,00	1.265.068,83	998.974,18	810.711,26	4.209.321,10	607.552,18	9.707.512,84	4.091.741,32	-57,85	55,55	16,20	9.000.000,00
06-Sermaye Gelirleri	332.956.712,10	1.622.192.000,00	136.514.695,70	2.954.036,66	41.242.542,50	157.617.576,73	17.066.390,64	32.169.668,01	1.599.315,90	9.127.502,17	2.976.667,18	51.995.234,96	1.265.836,19	1.714.392,43	200.665.448,20	255.578.410,96	27,37	60,27	15,76	550.000.000,00
Tasınmaz Satış	332.952.762,10	1.622.192.000,00	136.510.745,70	2.954.036,66	41.242.542,50	157.617.576,73	17.066.390,64	32.169.668,01	1.599.315,90	9.127.502,17	2.976.667,18	51.995.234,96	1.265.836,19	1.714.392,43	200.661.498,20	255.578.410,96	27,37	60,27	15,76	550.000.000,00
Tasinir Satış	3.950,00	0,00	3.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.950,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00
09-Red ve İadeler (-)	3.693.170,74	-2.440.000,00	15.476,25	3.359.901,96	9.704,90	35.744.621,73	15.357,58	329.313,35	65.530,65	-420.441,38	479.920,49	948.456,26	99.590,89	234.567,27	685.580,76	40.196.419,19	5.763,12	18,56	-1.647,00	-41.000.000,00
Vergi Gelirleri	2.597.341,01	-1.940.000,00	2.276,25	331.864,06	3.904,90	649.249,80	7.230,58	174.848,72	65.530,65	490.662,08	478.800,49	879.696,92	46.619,23	171.696,38	604.362,10	2.698.017,96	346,42	23,27	-139,07	-3.000.000,00
Tesebbüs ve	450.375,51	0,00	10.000,00	2.500,00	5.000,00	145.591,75	0,00	85.169,74	0,00	294.525,73	0,00	13.666,66	48.716,66	4.166,67	63.716,66	545.620,55	756,32	14,15		-1.000.000,00
Diger Gelirler	292.157,34	-500.000,00	3.200,00	3.025.537,90	800,00	85.310,18	8.127,00	69.294,89	0,00	-1.205.629,10	1.120,00	55.092,68	4.255,00	48.827,55	17.502,00	2.078.434,01	11.775,40	5,99	-415,69	-2.000.000,00
Sermaye Gelirleri	353.296,88	0,00	0,00	0,00	0,00	34.864.470,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.876,67	0,00	34.874.346,67		0,00		-35.000.000,00
GENEL TOPLAM	2.600.948.508,33	5.700.000.000,00	309.660.447,31	195.420.061,53	165.999.953,84	404.477.546,29	190.362.936,78	244.792.858,48	129.625.094,15	260.087.879,65	312.798.441,79	524.943.259,37	146.500.832,83	322.038.324,91	1.254.947.706,70	1.951.759.930,23	55,53	48,25	34,24	3.431.000.000,00